



CONSEIL D'ADMINISTRATION

DU 13 DECEMBRE 2018

Délibération n° CA-2018-021

Portant approbation des priorités et orientations du Projet d'Établissement

Le Conseil d'administration du Parc national de La Réunion, réuni sous la présidence de Monsieur Daniel GONTHIER, Président ;

Vu le Code de l'environnement, notamment ses articles L331-1 et suivants et R.331-1 et suivants;

Vu le décret n° 2007-296 du 5 mars 2007 créant le Parc national de la Réunion ;

Vu la Charte du Parc national de La Réunion approuvée par le décret n° 2014-49 du 21 janvier 2014 ;

Vu la démarche de définition du Projet d'Établissement engagée depuis fin 2017;

Vu le tableau I de programmation et de plan d'actions 2019 – 2021, annexé à la présente délibération.

Étant rappelé au préalable que :

- La Charte du Parc national est un document d'orientation à 15 ans,
- La mise en œuvre de la Charte sur le territoire nécessite ; (i) d'assurer une bonne convergence et complémentarité des politiques publiques sur le territoire pour venir renforcer les actions de l'Établissement public et des différents acteurs du territoire, (ii) de prioriser et de programmer de façon précise les actions dans le temps,
- Le Projet d'Établissement s'articule autour de 4 priorités, 11 programmes et 32 projets déclinés en actions,
- Le Projet d'Établissement donne le cadre pour définir les priorités de travail des personnels de l'établissement,
- Le projet de territoire doit être partagé avec les acteurs du territoire et mis en œuvre de façon partenariale avec ; les institutions et collectivités locales, le milieu associatif et économique et ouvrir des espaces à la participation citoyenne,
- le Projet d'Établissement donne le cadre pour prioriser les moyens humains et financiers dédiés à la mise en œuvre des actions,
- le Projet d'Établissement fait l'objet d'un suivi et d'une évaluation des actions,
- Le projet d'établissement permet de repenser l'organisation et le fonctionnement de l'équipe.

Après en avoir délibéré à l'unanimité, valide les axes stratégiques suivants :

Article 1 :

- l'axe 1 du Projet d'Établissement traite de la conservation des espèces et habitats et de la lutte contre les espèces exotiques envahissantes.

Il s'articule autour d'un programme de lutte contre les espèces exotiques envahissantes végétales et animales et d'un programme pour protéger et restaurer les écosystèmes et habitats remarquables et menacés ;

- l'axe 2 du Projet d'Établissement traite de l'aménagement et du développement économique des Hauts.

Il s'articule autour d'un programme d'aménagement et valorisation des portes de parcs et du cœur de parc, d'un volet spécifique sur la gestion du Bien classé au patrimoine mondial de l'UNESCO, d'un programme voué à la gestion des sites remarquables, d'un programme d'offre de services et de productions de qualité articulé autour de la valorisation de la marque Esprit parc ;

- l'axe 3 du Projet d'Établissement traite de la production, valorisation et diffusion de la connaissance, la sensibilisation et l'éducation à l'environnement et au développement durable.

Il s'articule autour d'un programme de production et de diffusion de la connaissance, de sensibilisation et d'éducation au territoire et au développement durable ;

- l'axe 4 du Projet d'Établissement traite de l'accompagnement à la mise en œuvre du projet d'établissement.

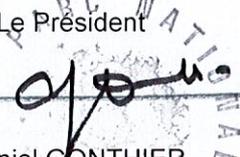
Il s'articule autour d'un programme de stratégie globale de communication, d'un programme de suivi et d'évaluation de la mise en œuvre de la charte, d'une réflexion sur la réorganisation et d'un programme d'accompagnement et de formation des ressources humaines pour la mise en œuvre du Projet d'Établissement et d'un programme pour la mise en valeur et l'intégration territoriale des lieux d'accueil du parc.

Concernant les moyens, il cherchera à mobiliser de nouvelles sources de financement, et visera à faire converger les politiques publiques, notamment en matière d'aménagement, pour créer les conditions nécessaires à la bonne protection des habitats et des espèces.

Article 2 :

Le Directeur de l'établissement public du Parc national de La Réunion est chargé de l'exécution de la présente délibération qui fera l'objet des mesures de publicité prévues à l'article R.331-35 du code de l'environnement.

La Plaine des Palmistes, le 13 Décembre 2018

Le Président

Daniel GONTHIER

Le Directeur

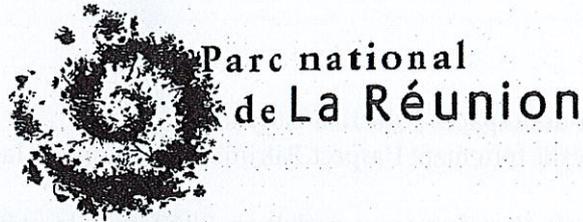
Jean Philippe DELORME

Diffusion et publication :
Recueil des actes administratifs du Parc national de La Réunion
Affichage siège (2 mois)

Date de publication :	17 JAN. 2019
Date d'affichage	
Date de retrait	

REÇU A LA PRÉFECTURE
DE LA RÉUNION
- 2 JAN. 2019
ARTICLE 2 DE LA LOI N° 82-213 DU 2 MARS 1982
RELATIVE AUX DROITS ET LIBERTÉS DES
COMMUNES, DES DÉPARTEMENTS ET DES RÉGIONS





Conseil d'Administration Séance du 28 Novembre 2018

Rapport n° DIR-2018-019

Objet : Démarche projet d'établissement ; le calendrier, la méthode, les contenus, l'esprit et l'évolution à venir de l'organisation

Le calendrier et la méthode :

Décembre 2017 ;

Inventaire de l'ensemble des actions menées par l'établissement public et classement selon les grandes orientations de la Charte. Il s'agissait de sortir des catégories COB comme étant le seul filtre de nos choix en matière d'actions et de revenir aux axes de la Charte. L'objectif était d'être au plus près du territoire et de ce qui avait été accordé lors de la construction du projet.

Janvier à juin 2018 ;

Croisement des catégories d'actions identifiées avec les grandes dynamiques traversant le territoire, définition des 4 axes prioritaires devant guider la programmation 2019-2021 et des axes stratégiques par priorité:

- Conserver les espèces et habitats et lutter contre les espèces exotiques envahissantes,
- Contribuer à l'aménagement et au développement économique des hauts,
- Produire, valoriser et diffuser la connaissance, sensibiliser et éduquer à l'environnement et au développement durable,
- Accompagnement à la mise en œuvre du Projet d'Établissement.

S'appuyant sur ces 4 priorités, les axes stratégiques au nombre de 11 (cf. tableau I) constitue une ossature de programmes qui a permis de cadrer la définition et la rédaction des projets et des actions.

Juin à octobre 2018 ;

Construction des outils de suivi des projets et actions (fiches EVA), écriture des contenus des projets et actions pour la période 2019-2020 et priorisation des actions 2019 en décrivant les chemins critiques de chacune de ces actions (cf. tableau II).

L'esprit du projet d'établissement :

- Repositionner l'établissement public au sein de l'organisation territoriale réunionnaise,
- Jouer un rôle d'ensemblier au service d'actions partenariales,
- Être dans l'opérationnel et se concentrer sur les priorités,

- Ouvrir des espaces à l'action citoyenne,
- ré-investir fortement l'aspect Patrimoine Mondial et la gestion du Bien classé.

Cet état d'esprit c'est fortement traduit en 2018 dans la méthode de travail avec les partenaires ; CODIR commun et régulier avec l'ONF, le Département, le SGH, mais également avec un renforcement des collaborations avec les communes sur les portes de Parcs et la gestion du cœur habité et avec les EPCI à travers les GAL. Une démarche sur la construction de futurs conventionnements avec la Région, le Département, la Gendarmerie, le CIRAD viendra consolider ce positionnement, dans une recherche d'efficacité accrue sur les différents champs thématiques d'intervention du projet d'établissement.

Les contenus :

Au total 32 projets sont inscrits dans cette programmation pluriannuelle. Ils se déclinent sur l'ensemble des priorités en équilibrant les aspects environnementaux et économiques, avec également un focus particulier sur ce qui à trait à la connaissance tant dans les aspects de production que de partage et de sensibilisation.

La refonte ou la construction d'outils nouveaux et de nouvelles démarches partenariales sont également au centre du travail. Cela se traduit entre autre par ; l'évolution de la stratégie de police, et en corollaire la mise à plat de la réglementation, la réflexion sur une meilleure articulation des procédures entre les différents acteurs et enfin l'organisation d'actions inter services sur le terrain.

La question de la gestion du Bien classé fait également l'objet d'un travail de construction d'une méthode qui permette d'objectiver les impacts potentiels sur la Valeur Universelle Exceptionnelle (VUE) et mettre à disposition des grandes maîtrise d'ouvrage, des instruments opérationnels d'évaluation. Le développement d'approches type grands sites permettront de révéler et valoriser certains éléments constitutifs importants de cette VUE, en concordance avec la volonté des acteurs du tourisme réunionnais de valoriser le label UNESCO.

Enfin, dans la continuité de l'action Nuit Sans Lumière, mais en changeant d'approche, un travail sera mené sur la question de la transition écologique avec une première entrée pollution lumineuse. Ce travail en partenariat avec la Région, le SIDELEC, l'ADEM et EDF débouchera en 2019 sur l'organisation d'ateliers territoriaux de la transition écologique.

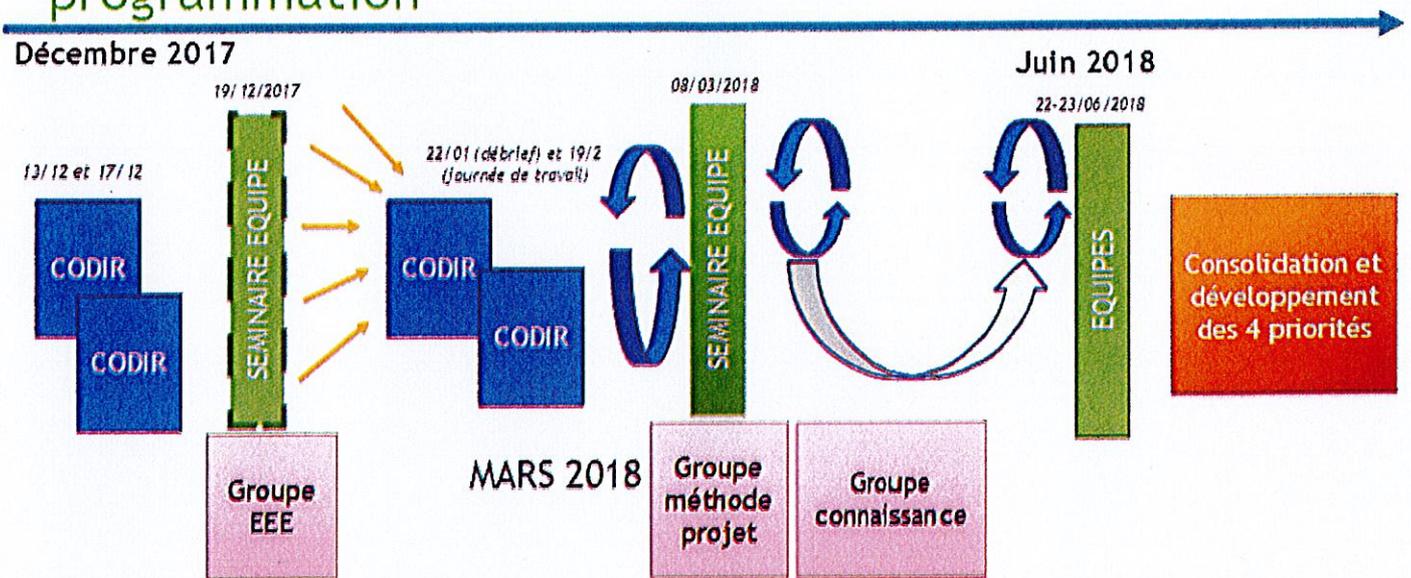
L'évolution de l'organisation, le renforcement des outils et l'appui en formation :

Pour accompagner ce repositionnement et notamment la démarche projet, une organisation plus transversale permettra des actions à l'échelle de l'Île entière, sans pour autant délaisser l'approche par secteur. La mise en place d'outils collaboratifs aujourd'hui en phase de test devrait permettre de renforcer l'approche projet et permettra des gains de temps et d'efficacité. Enfin la mise en place de la démarche d'évaluation autour de l'outil EVA offrira un cadre efficace de pilotage et de suivi des actions.

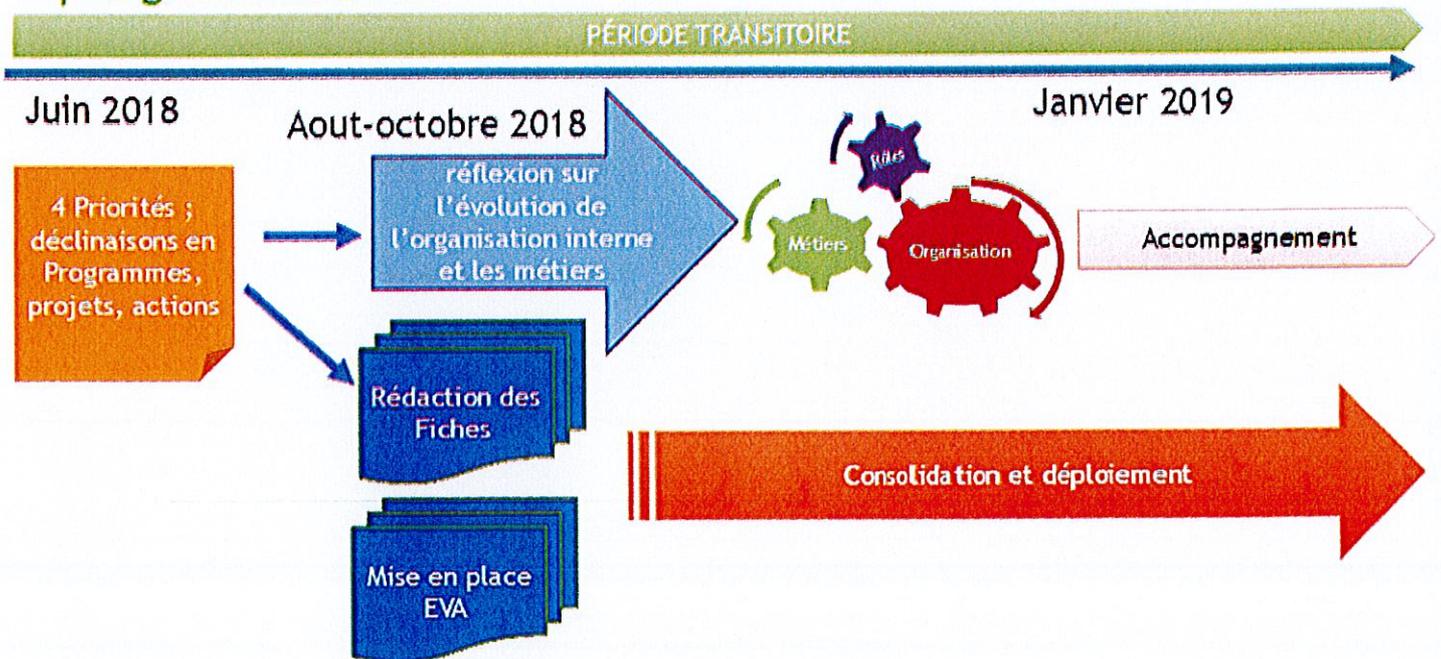
Un plan de formation est également à l'étude pour accompagner les agents de l'établissement dans l'évolution de leurs métiers.

démarche projet d'établissement ; les étapes et le calendrier de travail

Projet d'Établissement priorisations et programmation



Projet d'Établissement priorisations et programmation



Axe	Programme	Projets	N°	Actions
Contribuer à l'aménagement et au développement économique des Hauts		P47 Appui à la construction d'une identité	FA57	PP St Rose Événementiel
			FA67	PP Avirons , sensibiliser les partenaires et la population aux valeurs du Parc.
		P 24 Contribuer à la planification territoriale		Avis
			FA71	Rédaction « Doctrine générale », procédures et documents types par rapport aux différents niveaux de document d'urbanisme
	GP04 UNESCO	P25 Mettre en place une stratégie opérationnelle pour conserver et gérer le bien classé patrimoine mondial	FA72	Se doter des outils permettant une analyse et une prise en compte de la VUE dans les programmes et projets envisagés à l'échelle de l'île
				Développer les approches grands sites
				Construire un plan de gestion effectif et aux différentes échelles pertinentes pour le bien
				Remobiliser et animer la gouvernance, faire le lien avec les Instances de l'UICN et de l'UNESCO
	GP05 Grands sites	P26 Conservation et aménagement du grand site Maïdo	P26	Projet grand site Maïdo
P27 Mafate éco-territoire : Coordination des Initiatives et des actions du cœur de parc habité		FA73	Coordination du projet Mafate	
		FA74	Coordination du schéma des Îlets de Mafate	
		FA75	Coordination et contribution à la mise en œuvre de la stratégie d'écotourisme à Mafate	
		FA76	Agriculture et circuits courts à Mafate	
		FA19	Opérations ponctuelles d'évacuation de déchets dangereux du Cœur Habité	
		FA77	Électrification Mafate	
P28 Aménagement et mise en valeur du Pilon de la Fournaise			Mettre en place des démarches type grand site avec les différents acteurs sur le Pilon de la Fournaise	
		FA78	Construction d'un plan de gestion spécifique à l'échelle de l'ensemble du Pilon de la Fournaise	
	FA79	Suivi du chantier de construction du gîte du Volcan		
	FA80	Suivi du chantier de renaturation des abords du gîte		
	FA81	Projet de réalisation de la route forestière du Volcan de la boumaise		
	FA82	Suivi et mise en place de solution opérationnelle dans le cadre de l'étude des flux SGH		
	FA83	Télécoms Approche globale de l'offre de service et des infrastructures, partenariat PNRUN, Région, Département		
	FA84	Route des laves C.f Aménagement Grand Brûlé : Porte de Parc St Rose et St Philippe / Route des Laves		
GP06 Aller vers des services et une production de qualité	P29 Appui au développement de l'itinérance et des activités de pleine nature comme produit touristique responsable	FA85	Rando tec tec	
		FA86	Contribuer à la dorsale Sud	
		FA87	Création de sentier pédestre sur Montvert les Hauts	
	P30 Marque esprit parc	FA88	Marque gestion administration	
		FA89	Marque structuration et accompagnement des acteurs	
		FA90	Communication marque Parc	
Produire, valoriser et diffuser la connaissance, sensibiliser et éduquer à l'environnement et au développement durable	GP07 Produire et diffuser la connaissance sensibiliser et éduquer au territoire et au développement durable	P31 Système d'information global	FA91	Déploiement d'une plate-forme de travail collaboratif, de type ENT (Espace Numérique de Travail)
			FA118	Organiser la collecte et l'intégration des contenus au sein des outils Organiser la formation des agents
	P32 Développement des partenariats et des outils pédagogiques	FA92	Atelier de mise en découverte des patrimoines	
		FA93	Développer le partenariat et créer des outils pédagogiques avec six médiathèques de l'Ouest de l'île	
		FA94	Sensibilisation, animation et accueil des publics Secteur Sud	
		FA119	Création des outils pédagogiques	
		FA120	Plateforme en ligne de « Parcours de connaissance et de découverte du territoire »	
		FA121	Formations agents	
		FA122	Développer une stratégie et un plan de déploiement opérationnel	
			Interface connaissance tout public	
Accompagnement à la mise en œuvre du projet d'établissement	GP08 Stratégie globale de communication	P33 Communication externe		Préciser et faire un plan opérationnel pour une mise en œuvre priorisée de la stratégie de communication Réaliser un numéro zéro et un premier numéro d'un support de communication papier (terr et instit) Concevoir et mettre en ligne un support grand public audio vidéo d'information grand public Développer les partenariats et les contenus radio
		P 34 Communication Interne		Outils vis à vis de l'équipe technique Outil vis à vis des Instance CA BCA Outil vis à vis des instance des communes adhérente et des collectivité
	GP09 Suivi et évaluation de la mise en œuvre de la charte	P35 Pilotage et évaluation de la mise en œuvre de la charte	FA95	Pilotage stratégique (orientation des actions en cours, les conforter, arbitrer et anticiper)
			FA96	Mise en œuvre et suivi du plan d'actions (EVA)
			FA97	Suivi opérationnel de la mise en œuvre des conventions avec les partenaires institutionnels
	GP10 Mobilisation des ressources humaines pour la mise en œuvre du Projet d'Établissement	P36 Faire évoluer le fonctionnement des instance de l'établissement	FA98	BCA et CA
			FA99	Conseil scientifique
			FA99	CESC
	GP11 Mise en valeur et intégration territoriale des lieux d'accueil du parc	P 37 Adaptation de l'organisation pour la mise en œuvre du Projet d'Établissement	FA100	Traduire nos nouveaux objectifs et modes de fonctionnement dans une organisation claire des fonctions, rôles et des différents types de relations hiérarchiques et fonctionnelles
		P38 Plan d'accompagnement à l'évolution des compétences	FA101	Élaboration du plan de formation et sa mise en œuvre
GP11 Mise en valeur et intégration territoriale des lieux d'accueil du parc	P39 Maison du Parc : mieux intégrer dans son environnement	FA102	Pôle d'activités Maison du Parc, Domaine des tourelles cœur de village	
	P40 Secteur ouest	FA103	Implantation de l'antenne Ouest du PNRUN au LENA à Trés Bassins	
		FA104	Maison de passage à la Nouvelle	
P41 Secteur Sud	P41	Implantation Secteur Sud		
P42 Secteur Nord		Installation au parc de la Providence		

Légende : COP 2019-2023

PROGRAMMATION 2019
Enjeu 1 du PE : Conserver les espèces et habitats et lutter contre les espèces exotiques envahissantes

2019		2020		
Janvier 2019		Décembre 2019		
Projet	Actions	Janvier 2019	Décembre 2019	
Régulation des espèces exotiques végétales	Construire et faire partager une stratégie spatialisée des enjeux prioritaires dans le cadre du POU	Création COPIL → Production de la V1 de la cartographie priorisée des actions de lutte → Validation de la carte et propositions des évolutions → Partage de la priorisation → Opérationnalisation → Consolidation des données préparation de la V2		
	Construire de façon partenariale les programmes d'action	Cotech → Définition des programmes d'action de lutte 2020 des gestionnaires (ONF...) → Rencontres territoriales et visites complémentaires de terrain ONF → Rencontres ciblées des autres propriétaires et gestionnaires		
	Construire les outils de suivi et de protocoles pour intégrer les actions de l'ensemble des intervenants	Cotech → Définition d'une méthode et cahier des charges de l'outil à créer → Mise en place de l'outil → Bancarisation des données spatialisées collectées		
	Organiser les actions de recherche et de développement sur le terrain et diffuser les résultats	Cotech et atelier en vue de préciser les questions à résoudre (itinéraires techniques de lutte & suivi efficacité opérations) → Bibliographie & état des lieux des outils existants → Préparation itinéraires techniques de lutte prioritaires → Préparation protocoles d'évaluation → Mise en place protocole d'évaluation : phase test → Fiches pédagogiques		
	Actions de lutte précoce	Cotech → Réorganisation partenariale des actions de détection précoce et de lutte associée → Organisation des actions de lutte programmées menées par les agents Actions par secteur		
	Action de lutte citoyenne et formation des encadrants	Cotech → Organisation des chantiers citoyens de lutte Formation des encadrants pour chantiers citoyens		
	Dispositif de biosécurité	Cotech Croisement entre priorités et accès dont sentiers → Identification et priorisation des espaces avec sentiers à équiper → Bibliographie et benchmark des dispositifs existants pour sentiers → Préparation opération pilote biosécurité sur chantier → Grand coude (chantier et sentier) → Trois sources → Communication		Plan global/ Fiche technique pour dispositifs sentiers
		Programme global de gestion et valorisation des friches agricoles à enjeux	Préparation protocole biosécurité interne pour agents PNRUn → Mise en œuvre → Croisement des cartes de priorités, foncier, carte des friches... → Identification friches à enjeux v1 et priorisation opérationnelle → Animation territoriale → Lancement d'une expérimentation pilote	
	Développer une ingénierie et restauration des espaces naturels	Cotech → Identification et priorisation des espaces prioritaires de restauration Identifier les chantiers spécifiques tests (Côte du Volcan, RN3, etc.) / Préparation expérimentation Côte du Volcan + réflexion VUE → Recensement, description des protocoles de restauration existants et bibliographie → Analyse critique des protocoles de restauration existants et priorisation des besoins → Proposition des premiers itinéraires techniques de restauration → Proposition du protocole d'évaluation → Identification mise en œuvre et suivi des chantiers pilotes		
		Construire et faire partager une stratégie spatialisée	COPIL → Produire et faire valider une cartographie des enjeux et prioriser → Protocole de recueil des informations sur les différentes espèces → Recueil des informations sur le cerf de Java → Recueil des informations sur les autres espèces prioritaires (Tangue, etc.) → Définition d'un programme d'actions 2020	
Régulation et gestion des espèces exotiques animales	Résorption de points noirs, sensibilisation	COPIL → Produire et faire valider une cartographie des points noirs paysagers → Définir les priorités et les modalités d'actions partenariales Grand met propre (2 bras, Grand Brûlé, Secteur Est) Recueil d'information pour préparation des actions de Police Sensibilisation spécifique Communication		
Programme de lutte contre les espèces exotiques envahissantes végétales et animales				

PROGRAMMATION 2019
Enjeu 2 du PE : Contribuer à l'aménagement économique des Hauts

Stratégie	Projet	Actions	Planification 2019
Aménagement et valorisation des Portes de Parcs et du cœur de Parc	Confortement du pilotage avec le SGH	Formations de chefs de projets Création identité visuelle	Janvier 2019 3 sur l'année 2018 notification marche/ début étude → suite réalisation étude → Fin étude remise des livrables Déploiement identité visuelle à toutes les Portes de Parc
Aménagement et valorisation des Portes de Parcs et du cœur de Parc	Grand-Brûlé	Grand-Brûlé	Cotech → Finalisation AMO auprès du CD → Commande → Réalisation, pose de mobilier et aménagement paysager
Aménagement et valorisation des Portes de Parcs et du cœur de Parc	Grand-Coude	Grand-Coude	2018: Financement AMO environnementale travaux sentier Grand-Coude Morne-Langevin Finalisation programme de la porte de Parc → Evaluation Etat Zéro avant travaux sentier → Validation protocole biosécurité travaux sentier Mars 2019 : Démarrage travaux sentier Grand-Coude Morne-Langevin → Suivi travaux
Gestion du bien classé UNESCO	Mise en place d'une stratégie opérationnelle pour conserver et gérer le bien classé au patrimoine mondiale	Outils	Finalisation livret VUE1 Divulguation des éléments pour valorisation UNESCO → Promotion territoire VUE → Construction de l'offre touristique
Gestion du bien classé UNESCO	Mise en place d'une stratégie opérationnelle pour conserver et gérer le bien classé au patrimoine mondiale	Plan de gestion	Construction Livrable VUE2 + échanges → Étude approfondie, cas concret (Gîte, PLU, routes, solien) → Accompagnement des plans, programmes et projets → Programme de restauration
Gestion du bien classé UNESCO	Mise en place d'une stratégie opérationnelle pour conserver et gérer le bien classé au patrimoine mondiale	Gouvernance	Précision des différents éléments constitutifs du plan de gestion (DUE, grands sites, etc.) Gouvernance Réactiver la gouvernance
Gestion du bien classé UNESCO	Mise en place d'une stratégie opérationnelle pour conserver et gérer le bien classé au patrimoine mondiale	Schéma expérimental des Ilets de Mafate	Cotech, début réalisation fin 2018/ réalisation étude, mise en place accompagnement projets CAUE, réalisation actions de communication, lettre trimestrielles, et émissions mensuelles radio Mafate
Gestion du bien classé UNESCO	Mise en place d'une stratégie opérationnelle pour conserver et gérer le bien classé au patrimoine mondiale	Stratégie touristique Mafate	Cotech → participation à l'animation, et à la gouvernance du projet Mafate écotourisme → Réalisation enquête de fréquentation et connaissances des clientèles, montage opération → demande de financement.
Gestion du bien classé UNESCO	Mise en place d'une stratégie opérationnelle pour conserver et gérer le bien classé au patrimoine mondiale	Agriculture et circuit courts	Partager les résultats étude élevage 2018 Contribuer volet agricole dans schéma Ilets pilotes Croisement entre priorités et accès dont sentiers → Identifier et accompagner les initiatives production locale circuit court. → Consolider le partenariat (projet dédié ?)
Grands sites	Aménagements et mise en valeur du Piton de la Fournaise	Approche type grand site	COPIL → Identification des sites et des experts au regard des problématiques → Visioconférence pour préciser les contenus d'une mission opérationnelle → Mission opérationnelle type formation/actions des acteurs à La Réunion → mise en œuvre Préparation protocole biosécurité interne pour agents PNIRun → programme de travail pluriannuel Construction → Analyse des pièces du marché (sous l'angle des modalités d'intervention des travaux) → Avis conforme du Parc sur la demande de permis de construire → Avis sur la demande de dérogation des espèces protégées → Lancement des travaux : suivi mise en œuvre des préconisations
Grands sites	Aménagements et mise en valeur du Piton de la Fournaise	Projet du nouveau Gîte : construction et renaturation	Renaturation Fin 2018/début 2019 : Appui à la rédaction du PRO/DCE du lot renaturation → Avis du CS sur le projet → Instruction demande de prélèvement de graines et sauvages → Lancement des travaux : accompagnement du Département dème trimestre 2018 appui à la rédaction du cd Déc/ janv : analyse étude – comité technique → Identification mise en œuvre et suivi des chantiers pilotes → Présentation de l'étude aux instances (CS – BCA?) → transmission du rapport à l'UICV/UNESCO
Grands sites	Aménagements et mise en valeur du Piton de la Fournaise	C.f. : Aménagement dans le cadre PP	Grand Coude
Aller vers des services et une production de qualité	Appui au développement de l'itinérance et des activités de pleine nature	Rando Tec Tec	2018 : rando Tec-Tec 1 Déploiement du fonctionnement dans les secteurs = internalisation → Développement des itinéraires sur les portes du Parc et GR → Développement des partenariats locaux et régionaux
Aller vers des services et une production de qualité	Appui au développement de l'itinérance et des activités de pleine nature	Contribuer à la Dorsale Sud	Développement de contenus → Réalis rando Tec-Tec 2 et qualification de l'offre touristique
Aller vers des services et une production de qualité	Appui au développement de l'itinérance et des activités de pleine nature	Marque Esprit parc	Développement du dispositif Marque dans les secteurs = internalisation → Développement du réseau de bénéficiaires = lancement de 2 appels à candidatures → Mise en place du plan d'accompagnement = Phase 1

PROGRAMMATION 2019

Enjeu 2 du PE : produire, valoriser et diffuser la connaissance, sensibilisation et éducation à l'environnement et au territoire

Planification 2019		Janvier 2019	Décembre 2019	
Produire et diffuser la connaissance et éduquer au territoire et au développement durable	Projet	Système d'information global	<p>Actions</p> <p>Élaborer un schéma directeur du Système d'Information global (SIG)</p> <p>Développer les outils collaboratifs</p> <p>Organiser la collecte et le traitement des données</p> <p>Développer une méthodologie et un plan de déploiement opérationnel</p> <p>Création des outils pédagogiques</p> <p>Formation des agents : accompagnement Des relais de sensibilisation</p> <p>Plate-forme en ligne</p> <p>« Parcours de connaissances et de découverte »</p>	<p>→ Finaliser diagnostic et évaluation des besoins internes et externes</p> <p>→ Préciser rôle du SIG et orientations à court, moyen et long terme</p> <p>→ Diffuser l'information aux partenaires techniques du territoire</p> <p>→ Rédiger cahier des charges des spécifications techniques</p> <p>→ Identifier et tester les outils</p> <p>→ Mettre en service progressivement et former les agents</p> <p>→ Consolidation</p> <p>→ Identifier les besoins de connaissances selon objectifs prioritaires PE</p> <p>→ Ajuster ou proposer de nouveaux processus de collecte</p> <p>→ Identifier les partenaires disposant de ressources en primaires</p> <p>→ Organiser la mutualisation de la collecte / montage des partenariats</p> <p>→ Identifier les contenus pédagogiques à développer en fonction de la typologie des publics</p> <p>→ Identifier les outils pédagogiques à concevoir pour les partenaires</p> <p>→ Recenser les partenaires relais de sensibilisation à cibler</p> <p>→ Élaborer une méthodologie de montage des partenariats</p> <p>→ Test des 1ers partenariats</p> <p>→ Finaliser l'inventaire des outils</p> <p>→ Identifier les outils à développer selon thématiques prioritaires et cibles</p> <p>→ Méthodologie de conception et programmation des outils</p> <p>→ Élaborer un programme de formation sur contenus à transmettre / usage des outils en autonomie</p> <p>→ Tests de formation des 1ers partenaires</p> <p>→ Définition des thèmes à valoriser pour le territoire</p> <p>→ Segmenter les publics pour calibrer outils et niveaux d'information</p> <p>→ Rédaction du cahier des charges techniques</p>

Accompagnement à la mise en œuvre du Projet d'Etablissement

Planification 2019		Janvier 2019	Décembre 2019						
Suivi et évaluation de la Stratégie Globale de communication	Projet	Communication externe	<p>Actions</p> <p>Pilotage et suivi du plan d'actions</p> <p>Organisation, évolution des compétences</p> <p>Construction et mise en œuvre du programme de formation</p> <p>Travailler à une polarité en articulation avec le bourg</p> <p>Implantation à Trois-Bassins</p> <p>Choisir une nouvelle implantation</p> <p>Installation au Parc de la Providence</p>	<p>→ Priorisation des outils et actions</p> <p>→ Phase de construction et de test des outils</p> <p>→ Développement des partenariats (médiats et collectivités)</p> <p>→ Feuille de route pour le travail interne de l'évaluation</p> <p>→ Déploiement de l'outil EVA et formations des agents</p> <p>→ Évaluation des conventions de partenariats</p> <p>→ Évolution des fiches métiers</p> <p>→ Évaluation du besoin en formation</p> <p>→ Identification et construction du plan de formations</p> <p>→ Mise en œuvre du plan de formation</p> <p>→ Articulation des réflexions avec la commune</p> <p>→ Sécurisation du foncier</p> <p>→ Identification mise en œuvre et suivi des chantiers pilotes</p> <p>→ Programme général fonctionnel et technique détaillé</p> <p>→ Assistance à Consultation et Choix MOE</p> <p>→ Suivi de la phase conception</p> <p>→ Assistance Travaux</p> <p>→ Prospection des opportunités</p> <p>→ Étude des opportunités immobilières</p> <p>→ Choix de l'emplacement</p> <p>→ Mise en place</p>					
			Mise en valeur et intégration territoriale des ressources humaines	Communication interne	Plan d'accompagnement à l'évolution des compétences	Maison du Parc	Secteur Ouest	Secteur Sud	Secteur Nord